



ALBERTA KOLEDŽAS INTERNACIONALIZĀCIJAS STRATĒGIJA

2025 – 2030

“Alberta koledžas internacionalizācijas stratēģija 2025.–2030.”

apstiprināta ar Alberta koledžas valdes lēmumu

Nr. 1-3/25-01, 2025. gada 15. janvārī.

Spēkā no 2025. gada 15. janvāra.

SATURS

IEVADS.....	4
INTERNACIONALIZĀCIJAS STRATĒGIJAS MĒRĶI UN VIRZIENI 2025.–2030. GADAM	5
Internacionalizācijas stratēģijas mērķi	5
Stratēģijas attīstības virzieni, uzdevumi, uzdevumu izpildes pamatnosacījumi.....	6
STRATĒGISKIE ATTĪSTĪBAS VIRZIENI 2025.–2030. GADAM	7
V1 VADĪBA UN PĀRVALDĪBA.....	7
V2 STUDĒJOŠIE	8
V3 STUDIJU PROCESS	9
V4 PERSONĀLS	10
V5 SADARBĪBA.....	11
V6 ZINĀTNE UN JAUNRADE.....	12
V7 SABIEDRISKAIS LABUMS.....	13
STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA UN KONTROLE	14

IEVADS

Globalizācijas ēra ir ieviesusi jaunus izaicinājumus un iespējas izglītības jomā. Mūsdienu sabiedrībā, kur robežas zaudē nozīmi, un informācija brīvi plūst visā pasaulē, internacionalizācija ir kļuvusi par būtisku izglītības stratēģijas sastāvdaļu. Šajā kontekstā Alberta koledža (turpmāk AK) ir apņēmusies izstrādāt un īstenot pārdomātu internacionalizācijas stratēģiju, kas ne tikai atbilst mūsdienu sabiedrības prasībām, bet arī sniedz mūsu studentiem un personālam starptautisku perspektīvu un pieredzi.

AK Internacionalizācijas stratēģija 2025.-2030. gadam ir AK augstākā līmeņa plānošanas dokuments, kas izstrādāts balstoties uz AK augstākā līmeņa plānošanas dokumentu "Alberta koledžas attīstības stratēģija 2025. – 2030.", iepriekšējās stratēģijas analīzes rezultātiem, ekspertu sniegtajām rekomendācijām akreditācijas procesā, Eiropas savienības un valsts līmeņa attīstības plānošanas dokumentiem un aktualitātēm augstākās izglītības jomā Latvijā un pasaulē.

Balstoties uz AK stratēģiju 2025. – 2030. gadam, internacionalizācijas jomā nākamajam attīstības periodam tiek izvirzīti divi galvenie mērķi – augstas kvalitātes nodrošināšana un virzība uz attīstību un inovācijām.

Stratēģijas izstrādē piedalījās Alberta koledžas valde, direktors, direktora vietnieks studiju kvalitātes jautājumos, studiju programmu direktori, Karjeras centra vadītājs un Erasmus+ programmas koordinators. Internacionalizācijas stratēģija apstiprināta ar valdes lēmumu un prezentēta Alberta koledžas domei un Studējošo pašpārvaldei.

INTERNACIONALIZĀCIJAS STRATĒGIJAS MĒRĶI UN VIRZIENI 2025.–2030. GADAM

Internacionalizācijas stratēģijas mērķi

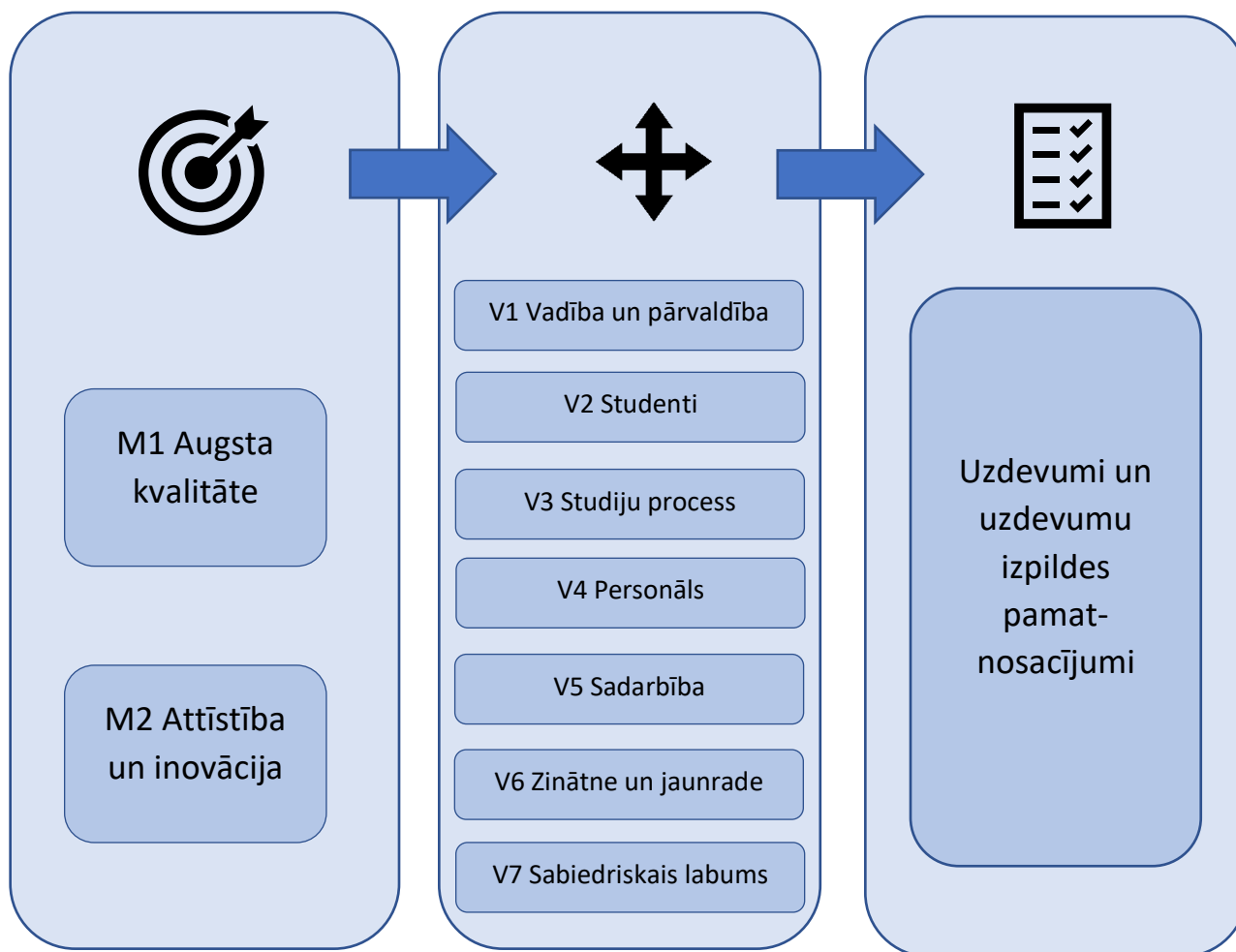
Balstoties uz Alberta koledžas stratēģiju 2025. – 2030. gadam, Internacionalizācijas attīstībai nākamajam attīstības periodam tiek izvirzīti divi galvenie mērķi – **M1 augsta kvalitāte un M2 attīstība un inovācijas** (1.att.).



1. att. AK mērķi internacionalizācijas kontekstā

Stratēģijas attīstības virzieni, uzdevumi, uzdevumu izpildes pamatnosacījumi

Balstoties uz AK stratēģiju 2025. – 2030. gadam, mērķu sasniegšanai tiek noteikti stratēģisko mērķu prioritārvirzieni, no kuriem izriet atbilstošie uzdevumi un uzdevumu izpildes pamatnosacījumi. AK internacionalizācijas stratēģijas struktūra attēlota 2. attēlā.



2. att. AK internacionalizācijas stratēģijas struktūra

STRATĒGISKIE ATTĪSTĪBAS VIRZIENI 2025.–2030. GADAM

V1 VADĪBA UN PĀRVALDĪBA

Lai nodrošinātu un veicinātu AK attīstību internacionalizācijas kontekstā, AK vadība apņemas rīkoties saskaņā ar visaugstākajiem standartiem, caurvijā ar koledžas vīziju un misiju, nodrošinot stratēģisku redzējumu, resursu piešķiršanu, starpkultūru kompetences attīstību, kā arī veicinot starptautiskas sadarbības un partnerattiecību izveidi.

Mērķis	Uzdevums	Uzdevuma izpildes pamatnosacījumi	
<i>M1 Augsta kvalitāte</i>	M1V1U1	Veicināt informācijas pieejamību, caurspīdīgumu.	Regulāri tiek nodrošināti semināri, informatīvās sapulces, aktuālās informācijas izsūtīšana par Erasmus+ un citu programmu iespējām studējošajiem un AK personālam, uzsverot iespējas doties prakses un īsajās mobilitātēs. Mājaslapā vienmēr ir pieejama aktuāla informācija par mobilitātes iespējām, programmām, partneriem. Tiek publicētas atskaites, veiksmes stāsti, sadarbības rezultāti. Ir pārskatīta un uzlabota tīmekļa vietnes angļu valodas versija.
	M1V1U2	Veicināt AK vadības došanos mobilitātēs.	Koledžas vadība pieredzes apmaiņai un sadarbības attiecību stiprināšanai regulāri dodās mobilitātēs.
	M1V1U3	Sekmēt AK tēla atpazīstamību starptautiskajā izglītības telpā.	AK ir biedrs vismaz vēl vienā starptautiskajā organizācijā vai biedrībā.
	M1V1U4	Nodrošināt stratēģijas īstenošanai nepieciešamos resursus, procesus un iesaistīto pušu iesaisti, kā arī stratēģisko mērķu sasniegšanas līmeņa uzraudzīšanu.	Nodrošināts nepieciešamais resursu un finansiālais atbalsts koledžas internacionalizācijas procesa norisei un attīstībai. Balstoties uz internacionalizācijas stratēģijas mērķiem, katru gadu rīcības plāna veidošanā uzdevumi ar uzdevumu izpildes termiņiem tiek kaskadēti konkrētam darbiniekam, to izpilde tiek kontrolēta un uzraudzīta.
<i>M2 Attīstība un inovācija</i>	M2V1U1	Organizēt personāla Erasmus+ personāla apmācības nedēļa sadarbībā ar Ekonomikas un Kultūras augstskolu (turpmāk EKA).	Personāla mobilitātes nedēļa tiek organizēta ne retāk kā reizi divos gados.
	M2V1U2	Piedalīties starptautiskās zinātniskās konferences organizēšanā sadarbībā ar EKA.	Starptautiskā zinātniskā konference tiek rīkota vienreiz gadā.
	M2V1U3	Aktualizēt un pilnveidot mobilitātes motivāšu popularizēšanas sistēmu.	Ir aktualizēta un ieviesta mobilitāšu motivācijas sistēma. Došanās mobilitātēs ir iekļauta AK personāla novērtēšanas sistēmā.

V2 STUDĒJOŠIE

AK koncentrējas uz daudzveidīgas starptautiskās pieredzes nodrošināšanu studējošajiem, kas nozīmē iespēju veicināt studējošo starpkultūru izpratni un personīgo izaugsmi, uzlabot valodas prasmes un sagatavot veiksmīgai karjerai internacionālajā līmenī.

Mērķis	Uzdevums	Uzdevuma izpildes pamatnosacījumi	
M1 Augsta kvalitāte	M1V2U1	Nodrošināt aktīvu studējošo dalību starptautiskajos pasākumos.	Aktīva studējošo dalība starptautiskajā studentu konferencē.
	M1V2U2	Nodrošināt studējošo angļu valodas zināšanu līmeņa celšanu.	Studējošajiem tiek piedāvāta un nodrošināta studiju kursu apguve angļu valodā, kā arī uzlabota profesionālās angļu valodas apguve. Nodibināta sadarbība ar valodu centru/-iem, kas piedāvā Alberta koledžas studentiem labākus angļu valodas apguves nosacījumus. Studentiem tiek piedāvāts izmantot <i>OLS (Online language support)</i> platformu, lai pirms došanās mobilitātē pārbaudītu atbilstošās valodas kompetenci.
	M1V2U3	Veicināt Erasmus+ studējošo mobilitāšu proporcionālo sadalījumu starp studiju virzieniem un programmām.	Tiek nodrošināta studējošo informētība par Erasmus+ iespējām. Katrā studiju virzienā un programmā nodrošinātas studējošo mobilitātēs plānošanas perioda ietvaros
	M1V2U4	Popularizēt Erasmus+ iespējas studējošo vidū.	Tiek rīkoti informatīvie semināri, konkursi par Erasmus+ programmu. Erasmus+ programmas koordinatore regulāri informē par programmas iespējām.
M2 Attīstība un inovācija	M2V2U1	Aktualizēt un popularizēt Erasmus+ kombinētās intensīvās programmas (BIP) studiju mobilitātes.	Katras programmas studentiem ir dota iespēja doties Erasmus+ kombinētās intensīvās programmas (BIP) studiju mobilitātēs.
	M2V2U2	Veicināt ārvalstu studentu uzņemšanu.	Apzinātas iespējas nodrošināt ārvalstu studentiem prakses mobilitātes.
	M2V2U3	Palielināt izejošo studentu skaitu Erasmus+ prakses mobilitātes	Sasauce ar <i>M2V1U3</i> .

V3 STUDIJU PROCESS

Viens no internacionalizācijas attīstības galvenajiem uzdevumiem studiju procesā ir paplašināt studējošo redzesloku, ieviešot daudzveidīgas starpkultūru pieredzes un mācību pieejas, kas veicina globālo izpratni un palīdz sagatavoties profesionālajai starptautiskai sadarbībai.

Mērķis	Uzdevums	Uzdevuma izpildes pamatnosacījumi	
<i>M1 Augsta kvalitāte</i>	M1V3U1	Nodrošināt ārzemju lektoru vieslekcijas.	Tiek nodrošinātas ārzemju lektoru vieslekcijas vismaz 1 reizes mācību gadā visos studiju virzienos. Sekmēta studentu dalība vieslekcijās, nodrošinot mūsdienīgas un interesantas vieslekciju tēmas.
	M1V3U2	Palielināt ārzemju literatūras integrēšanu studijuursos, nodrošinot šīs literatūras pieejamību.	Visa studiju kursu aprakstos minētā literatūra ir pieejama studējošajiem. Katrā studiju kursā obligātās literatūras sarakstā ir literatūra angļu valodā.
	M1V3U3	Sekmēt svešvalodu apguvi studiju procesā laikā.	Pārskatīts un aktualizēts profesionālās angļu valodas studiju kursa saturs. Nodrošināta vairāku svešvalodu apguves iespējas.
<i>M2 Attīstība un inovācija</i>	M2V3U1	Nodrošināt studiju kursu angļu valodā integrēšanu studiju procesā.	Vismaz viens C daļas kurss tiek nodrošināts angļu valodā sadarbībā ar ārvalstu sadarbības izglītības iestādes akadēmisko personālu.
	M2V3U2	Nodrošināt piekļuvi globālajiem mācību resursiem.	Veikta ārzemju bibliotēku izmantošanas iespēju analīze un apkopošana, izstrādājot vadlīnijas studējošo lietošanai.
	M2V3U3	Nodrošināt AK studējošo tīklošanos ar ārvalstu sadarbības izglītības iestāžu studējošajiem, ar mērķi veicināt starpkultūru kompetenci.	AK studējošajiem ir nodrošināti kopīgie pasākumi ar ārvalstu sadarbības izglītības iestāžu studējošajiem.
	M2V3U4	Iesaistīt ārzemju akadēmisko personālu studiju procesā.	Izvērtētas iespējas piesaistīt ārzemju akadēmisko personālu atsevišķu lekciju, nodarbību vai semināru vadīšanai studiju kursu ietvaros.

V4 PERSONĀLS

Veicinot koledžas internacionalizācijas mērķu sasniegšanu, nepieciešams nodrošināt plašas personāla starptautiskās darbības iespējas un atbilstošu motivācijas sistēmu.

Mērķis	Uzdevums	Uzdevuma izpildes pamatnosacījumi	
<i>M1 Augsta kvalitāte</i>	M1V4U1	Sekmēt aktīvu akadēmiskā personāla dalību starptautiskajos pasākumos, projektos, pētniecības un jaunrades darbībā.	Akadēmiskā personāls aktīvi piedalās gan AK sadarbībā ar EKA, gan sadarbības partneru rīkotajos personāla mobilitātes nedēļās. Akadēmiskais personāls piedalās starptautiskajās konferencēs.
	M1V4U2	Sekmēt akadēmiskā personāla kā vieslektoru dalību ārvalstu sadarbības izglītības iestādēs.	AK akadēmiskais personālam tiek nodrošinātas iespējas vadīt vieslekcijas ārvalstu studentiem.
<i>M2 Attīstība un inovācija</i>	M2V4U1	Veicināt administratīvā un akadēmiskā personāla mobilitātes pieredzes apmaiņas iegūšanu un jaunu kontaktu dibināšanu.	Tiek nodrošināta akadēmiskā personāla informētība par Erasmus+ iespējām. Veicināts Erasmus+ akadēmiskā personāla mobilitāšu proporcionālo sadalījumu starp studiju programmām. Paplašinātas iespējas administratīvā personāla pieredzes apmaiņas mobilitātēm.
	M2V4U2	Nodrošināt koledžas personālam angļu valodas zināšanu līmeņa celšanu.	Visiem darbiniekiem ir noteikts angļu valodas zināšanu līmenis, pēc nepieciešamības tiek piedāvāts apmeklēt koledžas finansētus angļu valodas apguves kursus.

V5 SADARBĪBA

Nākamajā stratēģiskajā plānošanas periodā nepieciešams stiprināt esošās kā arī dibināt jaunas sadarbības ar ārvalstu sadarbības partneriem, paplašināt dalību starptautiskajās izglītības organizācijās un Erasmus+ programmas projektos.

Mērķis	Uzdevumi	Uzdevumu izpildes pamatnosacījumi
<i>M1 Augsta kvalitāte</i>	M1V5U1 Stiprināt un līdzsvarot sadarbību ar esošajiem ārvalstu sadarbības partneriem.	Tiek pārskatīti sadarbības partneru piesaistes kritēriji, koncentrējoties uz aktuālajiem starptautiskajiem sadarbības veidiem, piem., mobilitātes, pētniecība, prakses vietu nodrošināšana u. tml. Tiek nodrošināta aktīva, regulāra komunikācija un dažādu aktivitāšu realizēšana ar ārvalstu sadarbības partneriem. Tiek nodrošināta sadarbība ar AI iestādēm katrā studiju virzienā.
<i>M2 Attīstība un inovācija</i>	M2V5U1 Paplašināt koledžas starptautiskās sadarbības tīklu, t.i., ar ārvalstu augstskolām, uzņēmumiem, asociācijām.	Nodrošināta stratēģiska sadarbība ar vismaz 2 ārvalstu augstskolām, pārskatot akadēmiskās sadarbības atlases kritērijus un prioritizējot partnerības, kas veicina starptautisko mobilitāti un kopīgo projektu un pētniecības attīstību. Izpētīta un apzināta dalības iespēja starptautiskajās izglītības organizācijās. Sekmēta sadarbība ar ārzemju uzņēmumiem ar mērķi veicināt prakses vietu nodrošināšanu AK studējošajiem.
	M2V5U2 Atsākt Erasmus+ KA171 pieteikuma izstrādi.	Nodibināta vismaz 1 sadarbība ar Erasmus+ KA171 atbilstošo reģionu izglītības iestādēm.
	M2V5U3 Realizēt Erasmus+ un cita veida augstākās izglītības starptautiskās dimensijas projektus.	Realizēti Erasmus+ projekti katrā studiju virzienā. Realizēts vismaz 1 cita veida augstākās izglītības starptautiskās dimensijas projekts.

V6 ZINĀTNE UN JAUNRADE

Zinātne un jaunrade ir neatņemama studiju procesa sastāvdaļa, kas piedāvā studējošajiem dziļāku izpratni par kādu nozares jomu un attīsta kritisko domāšanu. AK vadmotīvs ir veikt kvalitatīvus, sabiedrībai aktuālus lietišķos pētījumus un popularizēt to rezultātus, tai skaitā integrējot tos studiju procesā un studiju kursu saturā.

Mērķis	Uzdevumi	Uzdevumu izpildes pamatnosacījumi	
<i>M1 Augsta kvalitāte</i>	M1V6U1	Veicināt AK personāla dalību AK un EKA organizētajā starptautiskajā zinātniskajā konferencē.	Akadēmiskais personāls aktīvi piedalās starptautiskajā zinātniskajā konferencē.
	M1V6U2	Veicināt AK studējošo dalību starptautiskajā konferencē.	No katras studiju programmas tiek nodrošināta studējošo iesaiste un dalība.
	M1V6U3	Veicināt veikto starptautisko pētījumu integrēšanu studiju procesā.	Veiktie pētījumi un to rezultāti tiek integrēti studiju procesā un studiju kursu saturā.
<i>M2 Attīstība un inovācija</i>	M2V6U1	Nodrošināt studējošo kopīgo pētījumu veikšanu ar ārvalstu sadarbības iestāžu studējošajiem.	Studējošajiem tiek nodrošināta iespēja veikt vismaz vienu kopīgu pētījumu ar ārvalstu sadarbības izglītības iestāžu studējošajiem studiju laikā.
	M2V6U2	Nodrošināt akadēmiskā personāla kopīgo pētījumu veikšanu ar ārvalstu sadarbības partneru izglītības iestāžu akadēmisko personālu.	Akadēmiskajam personālam tiek nodrošinātas tīklošanās iespējas ar ārvalstu izglītības iestāžu akadēmisko personālu ar mērķi veicināt kopīgo pētniecības un jaunrades procesu.

V7 SABIEDRISKAIS LABUMS

AK kā augstākās izglītības iestādei ir būtiski sniegt ieguldījumu sabiedrības labā, gan pildot savu primāro funkciju – sniegt ieguldījumu augstākās izglītības attīstībā, veidojot zināšanām bagātāku sabiedrību –, gan stimulējot jaunrades un pētniecības attīstību, veicinot dažādības un iekļaušanas politiku, gan stimulējot videi draudzīgu un veselīgu dzīvesveidu.

Mērķis	Uzdevumi	Uzdevumu izpildes pamatnosacījumi
<i>M1 Augsta kvalitāte</i>	M1V7U1 Veicināt iekļaušanas un daudzveidības principu.	Ir pieejama informācija par papildus finansējumu mobilitātes dalībniekiem ar ierobežotām iespējām, garantēta šī finansējuma piešķiršana.
	M1V7U2 Stiprināt studentu zināšanas par Eiropas vērtībām.	Tiek organizētas dažāda veida informācijas kampaņas, piem., rīkotas vieslekcijas skolēniem un viņu vecākiem.
<i>M2 Attīstība un inovācija</i>	M2V7U1 Veicināt personāla personīgā potenciāla un spēju attīstību.	Noteikti skaidri personāla sasniedzamie mērķi, veicinot profesionālo attīstību, izaugsmi un darba dzīves līdzsvaru.
	M2V7U2 Nodrošināt studējošajiem finansētās studiju vietas un stipendijas, lai atbalstītu un motivētu uzsākt vai turpināt mācības.	Finansētās studiju vietas un stipendijas tiek nodrošinātas, balstoties uz AK finansiālajām iespējām, kā arī piesaistīts ārējais finansējums.
	M2V7U3 Veicināt zaļo domāšanu un ceļošanu.	Tiek likts uzsvars uz dabai draudzīga transporta izmantošanu, motivējot ar papildus finansējumu Erasmus+ programmā. Veicināti digitālie risinājumi informācijas izplatīšanai, dokumentu parakstīšanu nodrošinot ar elektroniskajiem parakstiem.

STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA UN KONTROLE

AK internacionalizācijas stratēģisko vadību īsteno atbilstoši nepārtrauktam “Plāno – dari – pārbaudi – rīkojies” ciklam (PDCA (*Plan-DoCheck-Act*) cycle), kas aprakstīts AK attīstības stratēģijas 2025. – 2030. dokumentā.

Par internacionalizācijas stratēģijas īstenošanu un īstenošanas pārraudzību ir atbildīgi koledžas direktors, direktora vietnieks studiju kvalitātes jautājumos un Erasmus+ programmas koordinatori.

Lai novērtētu stratēģijas uzdevumu izpildi, tiek definēti galvenie sasniedzamie rādītāji katram stratēģijas virzienam, tie kalpo kā stratēģiskie orientieri, lai nodrošinātu pārskatāmu un mērķtiecīgu attīstības procesu, sekmējot ilgtermiņa rezultātu sasniegšanu līdz 2030. gadam.

Galvenie sasniedzamie rādītāji

Mērķis	Stratēģijas virziens	Indikators	2030
M1 Augsta kvalitāte	V1 Vadība un pārvaldība	Personāla un studējošo informētība par Erasmus+ programmas iespējām	Vismaz 80 % no studējošo respondentiem un visi 100 % personāla respondenti ir informēti par Erasmus+ programmas piedāvātajām iespējām.
	V2 Studējošie	Proporcionāls studējošo izejošo mobilitāšu sadalījums starp studiju virzieniem un programmām	Katrā studiju virzienā vismaz viena studējošo izejošā mobilitāte katrā plānošanas periodā
	V3 Studiju process	Proporcionāls ienākošo docēšanas mobilitāšu sadalījums starp studiju virzieniem	Katrā studiju virzienā vismaz viena ienākošā ārzemju viesdocētāja docēšanas mobilitāte katrā plānošanas periodā
	V4 Personāls	Proporcionāls personāla izejošo mobilitāšu sadalījums starp studiju virzieniem un programmām	Katrā studiju virzienā vismaz viena izejošā mobilitāte katrā plānošanas periodā
	V5 Sadarbība	Sadarbības partneru piesaiste	Vismaz viens ārzemju All sadarbības partneris katram studiju virzienam
	V6 Zinātne un jaunrade	Aktīva dalība starptautiskajā konferencē	Katra studiju virziena personāls un studējošie katru gadu piedalās starptautiskajā konferencē
	V7 Sabiedriskais labums	Studējošo informētība par Eiropas vērtībām	Vismaz 80% respondentu ir informēti un pārzina Eiropas vērtības
M2 Attīstība un inovācija	V1 Vadība un pārvaldība	AK piedalīšanās starptautisko pasākumu rīkošanā	AK piedalās vismaz vienas internacionālas konferences un vienas starptautiskas personāla apmācības nedēļas rīkošanā
	V2 Studenti	Proporcionāls studējošo ienākošo mobilitāšu sadalījums starp studiju virzieniem	Katrā studiju virzienā vismaz viena ienākošā studējošo

			mobilitāte katrā pārskata periodā
V3 Studiju process	Angļu valodas studiju kursu integrēšana studiju procesā		Vismaz viena C daļas kursa piedāvājums, kas realizēts angļu valodā
V4 Personāls	Personāla angļu valodas zināšanu atbilstības pilnveide		AK personāla angļu valodas zināšanas atbilst ne zemāk par B2 līmeni
V5 Sadarbība	Erasmus+ projektu nodrošinājums katrā studiju virzienā		Vismaz viens jauns Erasmus+ projekts katram studiju virzienam divu gadu pārskata periodā
V6 Zinātne un jaunrade	Veiktie sadarbības pētījumi starp AK un ārzemju AI		Katrā studiju virzienā vismaz viens pētījums sadarbībā ar ārzemju AI katrā pārskata periodā
V7 Sabiedriskais labums	Zaļās domāšanas veicināšana		Erasmus+ programmas ietvaros vismaz 15% no izejošo mobilitāšu dalībniekiem izvēlas videi draudzīgus transporta veidus, vismaz 70% dokumentācijas tiek apstrādāta un uzglabāta elektroniskā formātā